



# وزارة العدل

يوم دراسي حول

التصرف في الميزانية حسب الأهداف

مداخلة حول:



## الرقابة المعدلة على النفقات: منهجية إرساء المنظومة بوزارة العدل

تقديم: عمار لسود  
مراقب عام للمصاريف العمومية

# الأمر الجديد المنظم لمراقبة المصاريف العمومية

إصدار الأمر الجديد المنظم لمراقبة المصاريف العمومية عدد 2878 بتاريخ 19 نوفمبر  
: 2012

الإجراءات الرقابية الجديدة بالنسبة  
للوزارات النموذجية

التأشير على البرمجة السنوية للنفقات

الرقابة المعدلة على النفقات

# 1 / تعريف الرقابة المعدلة

تتمثل الرقابة المعدلة في ملاءمة:

إجراءات الرقابة المسبقة على تعهدات الهياكل العمومية المعنية

بما يتماشى مع:

❖ مستوى مخاطر التصرف

❖ وجودة تطبيق أنظمة الرقابة الداخلية للميزانية

# 1 / تعريف الرقابة المعدلة

يقصد بالرقابة المعدلة:

❖ إرساء نظام لكل وزارة

❖ يهدف إلى تخفيف الإجراءات العملية لصرف ميزانيات هذه الوزارات،

❖ وذلك بإعفاء التعهدات بالنفقات التي يقل مبلغها عن أسقف يتم تحديدها من

التأشيرة المسبقة،

❖ على أن تبقى هذه النفقات خاضعة لرقابة لاحقة

## 2 / الإطار التشريعي و الترتيبي

الفصل 2 من الأمر عدد 2878 لسنة 2012 المنظم لمراقبة المصاريف العمومية:  
يمكن اعتماد الرقابة المعدلة بالنسبة للوزارات التي تستعمل ميزانيات مضبوطة  
حسب برامج على معنى الفصل 11 من القانون الأساسي للميزانية.  
و تضبط شروط و قواعد هذه الرقابة بمقتضى قرار من رئيس الحكومة بعد أخذ  
رأي الوزير المكلف بالمالية.  
و يحدد مراقب المصاريف العمومية بالنسبة لكل وزارة إجراءات الرقابة اللاحقة  
التي يقوم بها بناء على عينات من التعهدات التي لم تخضع للتأشيرة المسبقة.

## 2 / الإطار التشريعي و الترتيبي

قرار رئيس الحكومة المؤرخ في 7 أفريل 2014 المتعلق بضبط شروط و قواعد الرقابة المعدلة الممارسة من قبل مراقبي المصاريف العمومية على الوزارات المعنية بالتجارب النموذجية لنظام التصرف في الميزانية حسب الأهداف

## 2 / الإطار التشريعي و الترتيبي

الفصل 48 من القانون عدد 54 لسنة 2014 مؤرخ في 19 أوت 2014 يتعلق بقانون المالية التكميلي لسنة 2014 :

يمكن اعتماد الرقابة المعدلة بالنسبة إلى الوزارات التي تستعمل ميزانيات مضبوطة حسب برامج على معنى الفصل 11 من القانون الأساسي للميزانية. وتعفى من التأشيرة المسبقة لمراقبة المصاريف العمومية نفقاتها التي يقل مبلغها عن أسقف تضبط بالنسبة إلى كل وزارة من قبل رئيس الهيئة العامة لمراقبة المصاريف العمومية.

## 3 / الهياكل الإدارية المعنية بالرقابة المعدلة

في مرحلة أولى (ابتداء من أول جويلية 2014):

❖ وزارات الصحة و

❖ التعليم العالي والبحث العلمي وتكنولوجيا المعلومات والاتصال (قسم التعليم

العالي والبحث العلمي) و

❖ التربية و

❖ الفلاحة

## 3 / الهياكل الإدارية المعنية بالرقابة المعدلة

السنة المالية 2015

❖ وزارة التكوين المهني و التشغيل

❖ وزارة النقل

السنة المالية 2016:

❖ وزارة المالية

❖ وزارة التجهيز

السنة المالية 2017:

ورود طلبات انخراط بمنظومة الرقابة المعدلة

## 4 / النفقات المعنية بالرقابة المعدلة

جميع النفقات باستثناء:

❖ نفقات التأجير

❖ النفقات المنجزة في إطار الصفقات العمومية

❖ النفقات المرتبطة بدرجة مخاطر مرتفعة.

هل يمكن اعتماد أسلوب التعهد الاحتياطي و الرقابة المعدلة بنفس التحميل؟

لا: يعتبر إنجاز النفقات في إطار نظام الرقابة المعدلة من حالات التعذر التي

تستثنى من صيغة التعهد الاحتياطي.

## 5 / شروط اعتماد منظومة الرقابة المعدلة

تقديم مطلب من طرف الأمر بالصرف إلى الهيئة العامة لمراقبة المصاريف العمومية في أجل أدناه ثلاثة أشهر قبل الانطلاق الفعلي للعمل بهذا النظام.

إرساء نظام رقابة داخلية للميزانية بصفة تدريجية في أجل سنتين من تاريخ الانخراط في نظام الرقابة المعدلة.

لا يمكن البدء في اعتماد نظام الرقابة المعدلة إلا بعد تأشيرة وثائق البرمجة السنوية للنفقات للسنة المعنية بالرقابة المعدلة

# 6 / المنهجية المعتمدة في تحديد أسف التعهدات بالنفقة المعفاة من التأشيرة المسبقة

الدراسات الإحصائية و التقييمية

تقدير (appréciation) جودة نظام الرقابة الداخلية للميزانية.

Appréciation :

Estimation – évaluation

Jugement, remarque qui résulte d'un examen critique

# 6 / المنهجية المعتمدة في تحديد أسقف التعهدات بالنفقة المعفاة من التأشيرة المسبقة

## الدراسات الإحصائية و التقييمية

تتناول مصالح مراقبة المصاريف العمومية بالدرس الإحصائيات المتعلقة بنفقات تصرف ميزانيات سابقة (عادة الثلاثة سنوات الأخيرة ) وذلك من خلال التعرض لعدد التعهدات المرفوضة ( و كذلك التعهدات التي تم ارجاء النظر فيها) ومبالغها وطبيعة النفقات المرتبطة بها  
كما تتم دراسة تقييمية للنفقات المنجزة

# 6 / المنهجية المعتمدة في تحديد أسقف التعهدات بالنفقة المعفاة من التأشيرة المسبقة

## الدراسات الإحصائية و التقييمية

### عينة من اقتراحات التعهد التي تم رفضها من مراقبة المصاريف العمومية

MT_PROPOSE	Observations	Motif	catégoriesRis
3440006	- Non-conformité aux textes règlementaires	Rejet	RJ
282273,86	- Non-conformité aux textes règlementaires	Rejet	RJ
257428,812	- Non respect du principe de l'annualité	Rejet	RB
2000009	- Non-conformité aux travaux préparatoires du budget	Rejet	RB
1552659	- Non-conformité aux travaux préparatoires du budget	Rejet	RB
10024311	- Irrégularité de la procédure	Rejet	RJ
5500010	- Mode d'engagement non adéquat	Rejet	RB
3500010	- Mode d'engagement non adéquat	Rejet	RB
230006	- Non-conformité aux textes règlementaires	Rejet	RJ
230006	- Non-conformité aux textes règlementaires	Rejet	RJ
200009	- Non-conformité aux travaux préparatoires du budget	Rejet	RB
2000010	- Mode d'engagement non adéquat	Rejet	RB
197509	- Non-conformité aux travaux préparatoires du budget	Rejet	RB
1940012	- Non respect du principe de l'annualité	Rejet	RB
1750010	- Mode d'engagement non adéquat	Rejet	RB
175006	- Non-conformité aux textes règlementaires	Rejet	RJ

# 6 / المنهجية المعتمدة في تحديد أسف التعهدات بالنفقة المعفاة من التأشيرة المسبقة

Nomenclature des rejets et les risques associés

الدراسات الإحصائية و التقييمية

Motif du rejet	Nature du risque associé
1 - Fausse Imputation	RC
2 - Fractionnement d'achat	RB
3 - Absence ou manque de Concurrence	RJ
4 - Caractère administratif de la dépense	RJ
5 - Irrégularité de la dépense	RJ
6 - Non-conformité aux textes règlementaires	RJ
7 - Octroi d'avantage sans texte	RJ
8 - Dépenses à caractère personnel	RJ
9 - Non-conformité aux travaux préparatoires du budget	RB
10 - Mode d'engagement non adéquat	RB
11 - Irrégularité de la procédure	RJ
12 - Non respect du principe de l'annualité	RB
13 - Inexactitude du montant de la dépense	RC
14 - Non respect des délais règlementaires (marchés; régie d'avance etc,,)	RJ
15 - Non justification du caractère acceptable de la dépense	RB
16 - Non-conformité aux exigences techniques	RJ
17 - A la demande de l'ordonnateur	RT
18 - Nom erroné du bénéficiaire	RC
19 - Autres	RT

# 6 / المنهجية المعتمدة في تحديد أسقف التعهدات بالنفقة المعفاة من التأشيرة المسبقة

## الدراسات الإحصائية و التقييمية

اقتراحات التعهد التي تم ارجاء النظر فيها من مراقبة المصاريف العمومية:  
بعض المعايير المعتمدة لاستخراج عينات من اقتراحات التعهد " ذات إشكاليات "

- ❖ فارق بين المبلغ المقترح به باقتراح التعهد و المؤشر عليه من طرف مراقب المصاريف
- ❖ المدة الفاصلة بين تاريخ مصادقة الأمر بالصرف على اقتراح التعهد و تاريخ تأشيرة مراقب المصاريف

# 6 / المنهجية المعتمدة في تحديد أسقف التعهدات بالنفقة المعفاة من التأشيرة المسبقة

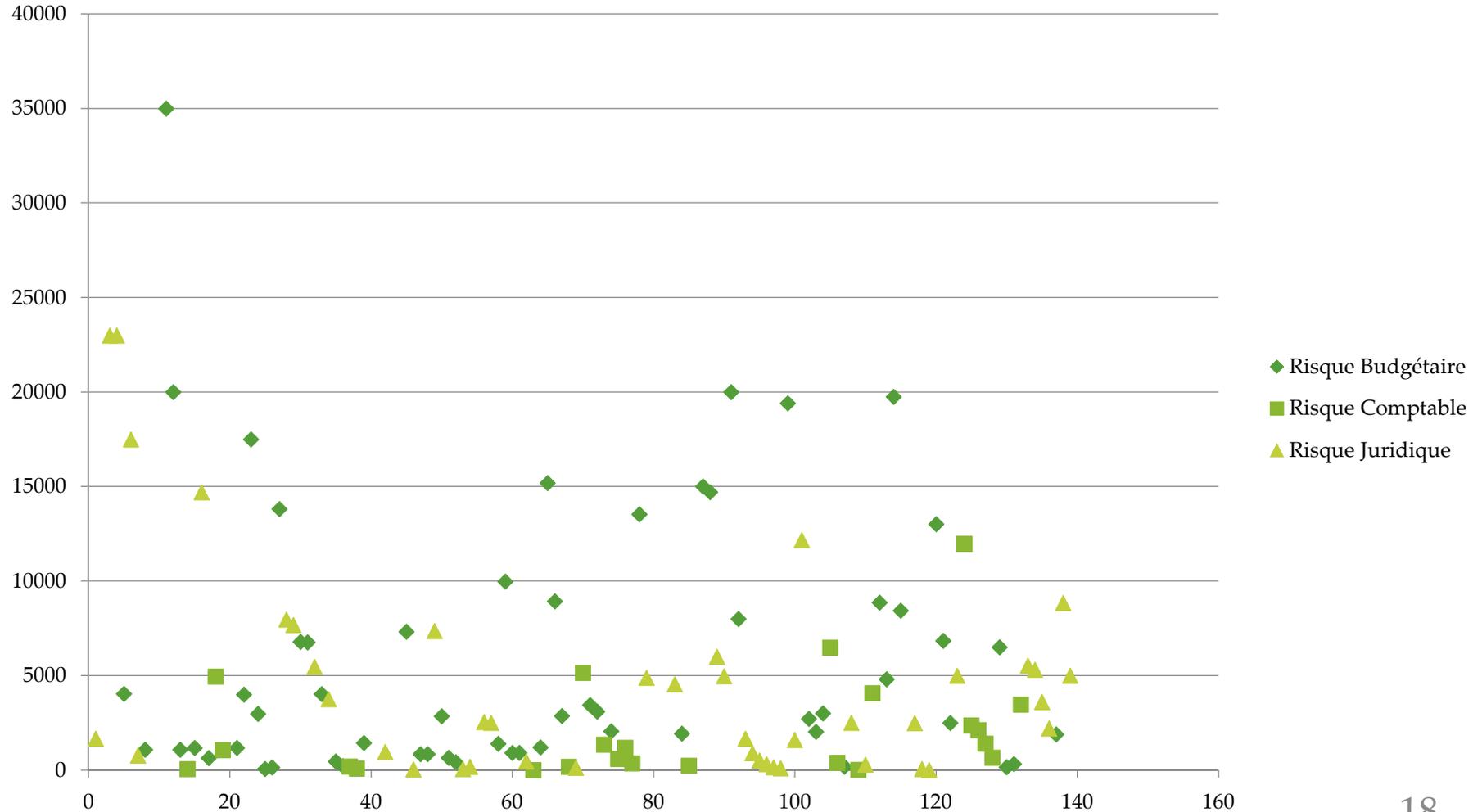
## الدراسات الإحصائية و التقييمية

اقتراحات التعهد التي تم ارجاء النظر فيها من مراقبة المصاريف العمومية:  
بعض المعايير المعتمدة لاستخراج عينات من اقتراحات التعهد " ذات

ENG_OBJDEP	DATE_VAL	DATE_VIS	MT_PROPOSE	Observations
نفقات أخرى.	22/01/2013	09/05/2013	100006	- demande de compléments d'informations
إصلاح آلة ناسخة نوع كيوسيرا ( متخلدات )	13/06/2013	09/10/2013	1439,610	- retard dans la présentation de l'engagement
مصاريف إسترجاع منحة التنقل ( عملة )	20/09/2012	07/12/2012	11070,8752	- Manque de pièces justificatives
مصاريف إسترجاع منحة التنقل ( موظفون )	20/09/2012	07/12/2012	15547,3756	- demande de compléments d'informations
مصاريف إسترجاع منحة القفة	28/05/2012	04/08/2012	4445,641	- RAS
مصاريف إسترجاع منحة القفة	03/05/2012	03/07/2012	23981,9858	- Dépenses en violation de la réglementation en vigueur
خلاص نفقات الحراسة (متخلدات)	12/07/2012	13/09/2012	374,356	- demande de compléments d'informations
إقتناء مواد تنظيف	06/08/2012	13/11/2012	1268,56	- demande de compléments d'informations
الإعتناء بالبناءات	30/06/2012	13/09/2012	310002	- Manque de pièces justificatives
شراء الوقود لوسائل النقل	12/09/2012	23/11/2012	1425006	- demande de compléments d'informations
خلاص معالم استهلاك الماء.	27/09/2012	14/12/2012	190002	- Manque de pièces justificatives
منحة اللجان الإمتحانات والمناظرات	10/07/2013	08/11/2013	560368	- Dépenses en violation de la réglementation en vigueur
اقتناء مستلزمات مكتبية (خرطيش حبر لآلات ناسخة-آلات طباعة وفاكس)	14/06/2013	07/11/2013	1955,266	- demande de compléments d'informations
منحة اللجان الإمتحانات والمناظرات ( متخلدات 2011 )	10/05/2012	27/12/2012	75558	- Dépenses en violation de la réglementation en vigueur

# 6 / المنهجية المعتمدة في تحديد أسف التعهدات بالنفقة المعفاة من التأشيرة المسبقة

الدراسات الإحصائية و التقييمية: طبيعة المخاطر لدى وزارة الفلاحة



# 6/ المنهجية المعتمدة في تحديد أسف التعهدات بالنفقة المعفاة من التأشيرة المسبقة

تقدير جودة نظام الرقابة الداخلية للميزانية.

في بداية التجربة يقيم مراقب المصاريف منظومة الرقابة الداخلية بالاعتماد على:

- الملاحظات المدونة بإقتراحات التعهد و الوثائق الأخرى
- الاستنتاجات التي توصل إليها أثر القيام بمهامه الرقابية (نقص في التنظيم في المسار المتعلق بالشراء خارج إطار الصفقات العمومية، أو المسار المتعلق بالتمويل العمومي...)
- محتوى تقارير الهياكل الرقابية الأخرى

# 6/ المنهجية المعتمدة في تحديد أسقف التعهدات بالنفقة المعفاة من التأشيرة المسبقة

تعريف "الرقابة الداخلية للميزانية":

هي مجموعة الإجراءات والوسائل

الموضوعة في مستوى كل وزارة معنية

والتي يقع اعتمادها بقصد معالجة المخاطر

وتوفير درجة معقولة من التأكد من:

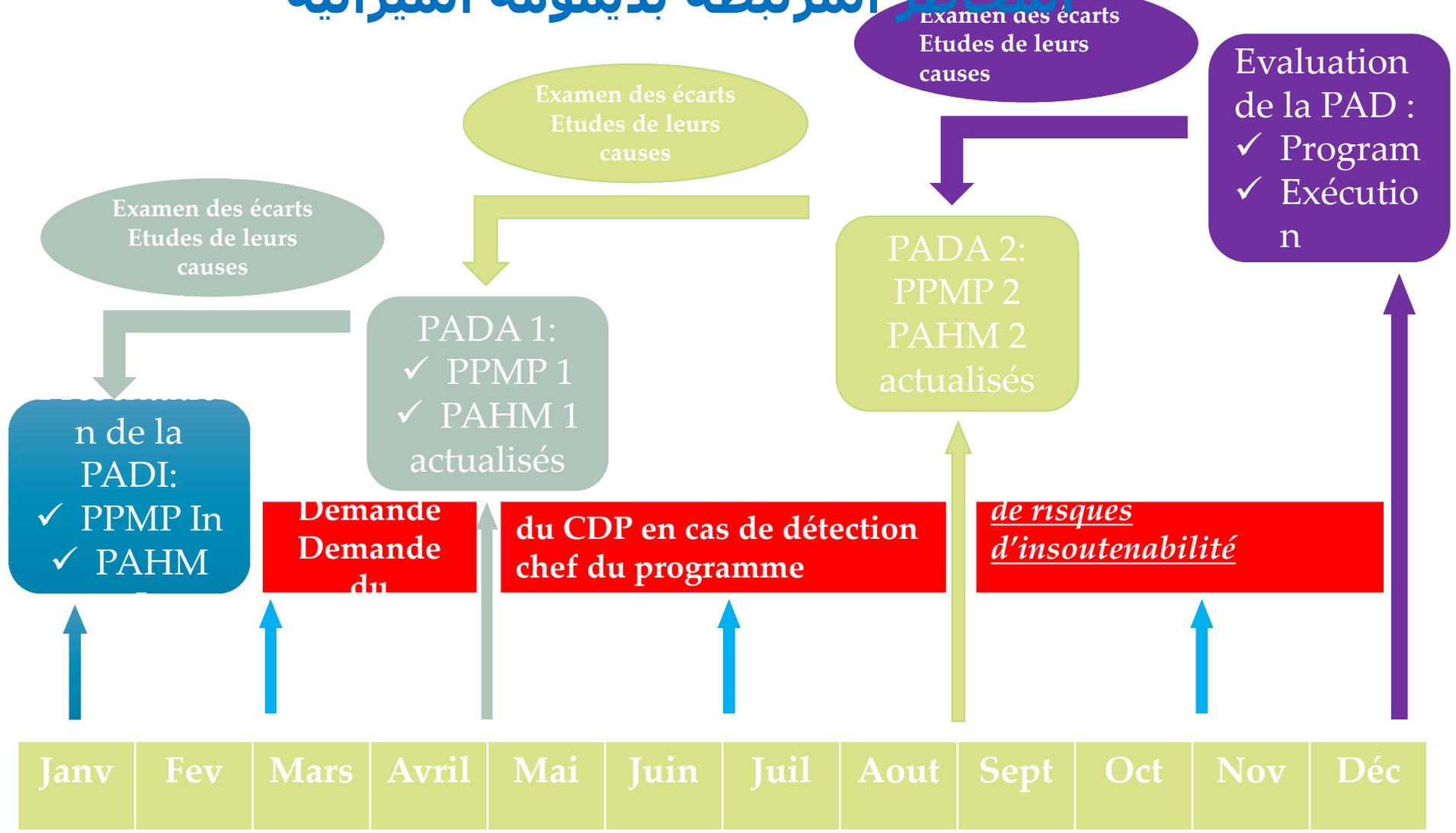
❖ جودة محاسبة الميزانية

❖ لتفادي مخالفة الترتيب الجاري بها العمل في ميدان الإنفاق العمومي

❖ والمحافظة على ديمومة الميزانية

# 6 / المنهجية المعتمدة في تحديد أسف

## التعهدات بالنفقة المعفاة من التأشيرة المسبقة المخاطر المرتبطة بديمومة الميزانية



## 7 / آليات تطبيق الرقابة المعدلة

الآجال القصوى للقيام بالأعمال الإحصائية و التقييمية: قبل موفى الشهر الثالث  
من تاريخ تقديم طلب الوزارة

الشروع في التطبيق بمقتضى مقرر (صادر عن رئيس الهيئة العامة لمراقبة  
المصاريف).

إعلام جميع الأطراف المتدخلة:

❖ الوزارة المعنية

❖ الإدارة العامة للمحاسبة العمومية والاستخلاص

❖ مركز الإعلامية بوزارة الاقتصاد والمالية

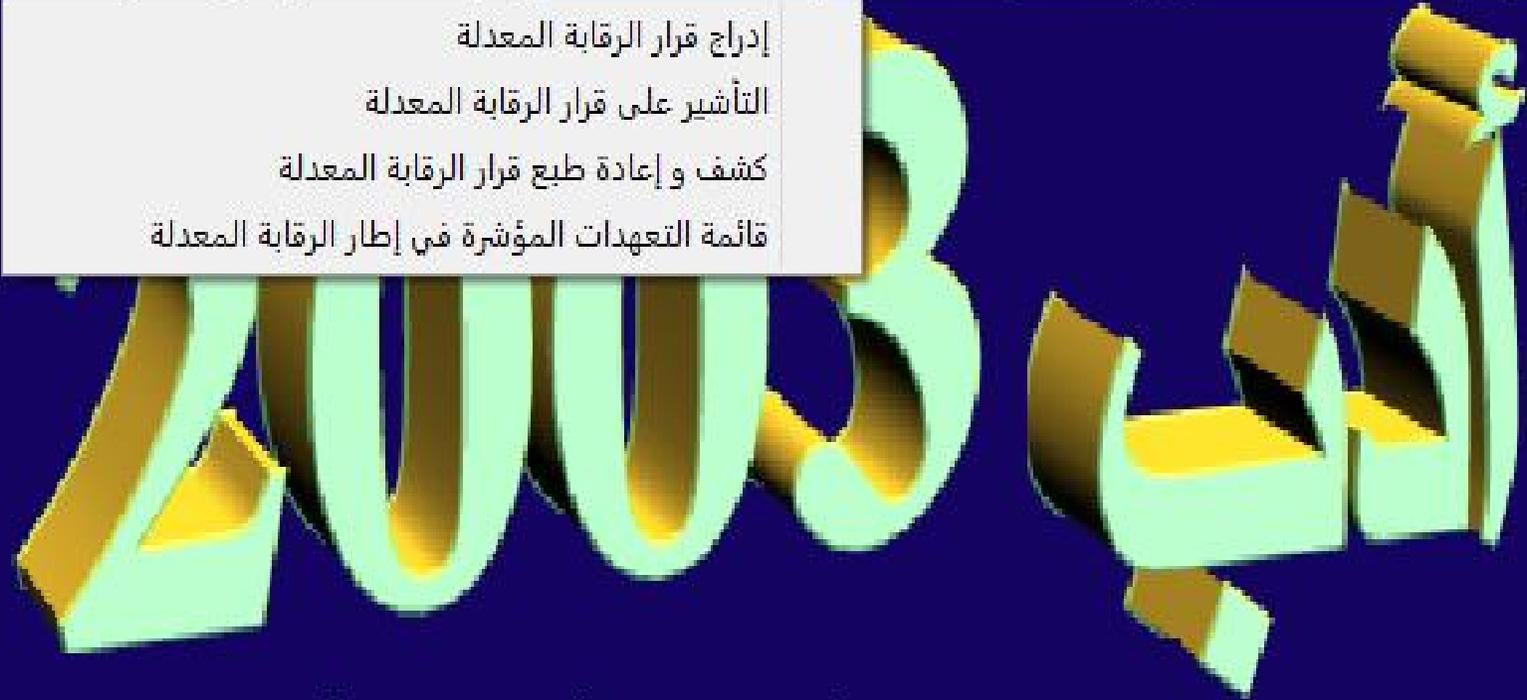
# 8/ أمنه لبعض القرارات التي اتخذت بمطومة الرقابة المعدلة

- ❖ وزارة التعليم العالي والبحث العلمي (سنة 2015 \* سنة 2017 \* )
- ❖ وزارة الفلاحة 2017 \*
- ❖ وزارة التكوين المهني و التشغيل 2017 \*
- ❖ وزارة التجهيز و الإسكان 2017 \*
- ❖ وزارة النقل 2017 \*
- ❖ وزارة المالية 2017 \*

## المنظومة المعلوماتية "أدب"

ملف طباعة إقتراحات التعهد الرقابة المعدلة (CHD) إقتراحات التخفيض أو إلغاء تعهد بالنفقة الكشوفات

إدراج قرار الرقابة المعدلة  
التأشير على قرار الرقابة المعدلة  
كشف و إعادة طبع قرار الرقابة المعدلة  
قائمة التعهدات المؤشرة في إطار الرقابة المعدلة



الميزانية العامة للدولة



# 9 / انعكاسات لتعزز الرقابة المعدلة على المنظومة المعلوماتية "أدب"



إدراج وتعديل بتود الرقابة المعدلة  
العنوان الأول

Window ملف طباعة مساعدة

مرجع القرار :

السنة المالية :

الهيكل الوزاري :

البيان

السقف

ف.ف

الفقرة

الفصل

(إختياري) العنوان القسم الفصل الفقرة الفقرة الفرعية مبلغ السقف  
التحميل : 1



# 9 / المكاسات لتعزز الرقابة المعدلة على المنظومة المعلوماتية "أدي"

كشف وإعادة طبع

Window مساعدة طباعة ملف -

المرجع : CH201612700001

السنة المالية : 2016

الهيكل الوزاري : 27 الإدارة المركزية

طباعة

إلغاء

البيان	السقف	ف.ف	الفقرة	الفصل
الأكرية والأداءات البلدية	8,000,000	020	9200	02236
استهلاك الماء	8,000,000	021	9200	02236
استهلاك الكهرباء والغاز	8,000,000	022	9200	02236
الاتصالات الهاتفية	8,000,000	023	9200	02236
تراسل المعطيات	8,000,000	024	9200	02236
تأثيث الإدارة	8,000,000	034	9200	02236
شراء الوقود لوسائل النقل	8,000,000	043	9200	02236
شراء الوقود للتسخين	8,000,000	044	9200	02236
حصص الوقود لفائدة الإطارات المكلفة بخطط وظيفية	8,000,000	045	9200	02236
المراسلات الإدارية	8,000,000	054	9200	02236

# 9 / انعكاسات تنفيذ الرقابة المعدلة على

## المنظمة المعلوماتية "أدر"

صفحة 7 / 1

قرار بنود الرقابة المعدلة

مركز الاعلامية لوزارة المالية  
منظومة أدب مركزي

15:19:15 - 2017/10/11 طبع في:

CH2016127000001

الهيكل الوزاري : 27 الإدارة المركزية

المبلغ	البيان	الفقرة الفرعية	الفقرة	الفصل
8 000,000	نفقات التصرف الأخرى	403	9200	02236
8 000,000	الأكرية والأداءات البلدية	020		
8 000,000	استهلاك الماء	021		
8 000,000	استهلاك الكهرباء والغاز	022		
8 000,000	الاتصالات الهاتفية	023		
8 000,000	تراسل المعطيات	024		
8 000,000	تأثيث الإدارة	034		
8 000,000	شراء الوقود لوسائل النقل	043		
8 000,000	شراء الوقود للتسخين	044		
8 000,000	حصول الوقود لقائدة الإطارات المكلفة بخطط وظيفية	045		
8 000,000	المراسلات الإدارية	054		
8 000,000	مصاريف الحسابات الجارية بالبريد	055		
8 000,000	معدات التصرف الإداري	062		
8 000,000	تأمين وسائل النقل	080		
8 000,000	تأمين البناءات	082		
8 000,000	تأمين التجهيزات والمعدات	083		
8 000,000	الإحتناء بالبنائيات	091		
8 000,000	تعمد وصيانة المعدات و الأثاث	093		
8 000,000	تعمد وصيانة الحدائق والنباتات	096		
8 000,000	عمليات الصيانة الأخرى	097		
8 000,000	النفقات المباشرة للتنظيف	103		
8 000,000	لوازم المكاتب	111		
8 000,000	المطبوعات الرسمية	112		
8 000,000	المطبوعات الخصوصية	116		
8 000,000	مطبوعات الأخرى	117		
8 000,000	الوثائق المكتوبة	123		
8 000,000	المصحف والمجلات	125		
8 000,000	إشتراكات بوكالات الإعلام	126		
8 000,000	نشر الإعلانات بالمصحف و المجلات	127		
8 000,000	شراء اللوازم والمعدات الإعلامية	135		
8 000,000	شراء منظومات الإعلامية	136		
8 000,000	نفقات الصيانة الإعلامية	137		
8 000,000	نفقات استغلال منظومة أدب	145		
8 000,000	نفقات استغلال منظومة إحصاف	146		
8 000,000	مصاريف الإقامة	157		
8 000,000	إكساء الأخوان الخاضعين للزي الموحد	164		
8 000,000	إكساء العملة وأحواض الاستقبال	165		

# 9 / انعكاسات تنفيذ الرقابة المعدلة على

صفحة 7 / 2

قرار بنود الرقابة المعدلة

مركز الاعلامية لوزارة المالية  
منظومة أ د ب مركزي

15:19:15 - 2017/10/11 : طبع في:

CH2016127000001

الهيكل الوزاري : 27 الإدارة المركزية

المسقف	البيان	الفقرة الفرعية	الفقرة	الفصل
8 000,000	إشتراكات النقل	185	9200	02236
8 000,000	مصاريف نقل الأشخاص بالخارج	186		
8 000,000	مكتريات للتكوين	194		
8 000,000	تربصات تكوين	195		
8 000,000	التكوين المستمر	196		
8 000,000	التكوين في الإعلامية	197		
8 000,000	التكوين في التصرف حسب الأهداف	199		
8 000,000	نققات التداولي	212		
8 000,000	عمليات الإرشاد وإعلام العموم	220		
8 000,000	تظاهرات دورية واستثنائية ذات صبغة وطنية	231		
8 000,000	اللجان العلية	232		
8 000,000	أتعاب وإختبار ومصاريف أخرى	233		
8 000,000	دفع الخطايا والتعويضات	234		
8 000,000	معاليم الجولان	241		
8 000,000	معاليم العبور	242		
8 000,000	نقل الأثاث والمعدات	302		
8 000,000	الإشتراك بشبكة الأنترنت لدى المركز الوطني للإعلامية	374		
8 000,000	الإشتراك لدى مزودين آخرين للأنترنت	375		
8 000,000	متخلدات تجاه الصيدالية المركزية للبلاد التونسية	382		
8 000,000	متخلدات تجاه الشركة الوطنية لتوزيع البترول	383		
8 000,000	متخلدات تجاه الشركة التونسية للكهرباء والغاز	384		
8 000,000	متخلدات تجاه الشركة الوطنية لاستغلال و توزيع المياه	385		
8 000,000	متخلدات تجاه إصصالات تونس	386		
8 000,000	متخلدات تجاه مزودين آخرين	392		
8 000,000	مصاريف القمارق	401		
100 000,000	مجمع الصحة الأساسية بتونس الشمالية	060	1109	02237
100 000,000	مجمع الصحة الأساسية بجينيانة	236		
100 000,000	مجمع الصحة الأساسية بأريانة	065		
100 000,000	مجمع الصحة الأساسية ببزرت	073		
100 000,000	مجمع الصحة الأساسية بتابل	085		
100 000,000	مجمع الصحة الأساسية بزحوان	089		
100 000,000	مجمع الصحة الأساسية بجندوبة	096		
100 000,000	مجمع الصحة الأساسية بباجة	104		
100 000,000	مجمع الصحة الأساسية بالكاف	110		
100 000,000	مجمع الصحة الأساسية بسليانة	120		
100 000,000	مجمع الصحة الأساسية بالقصرين	126		
100 000,000	مجمع الصحة الأساسية أحمد القروي بالقيروان	137		

# 9 / انعكاسات تعزيز الرقابة المعدلة على المنظومة المعلوماتية "أدي"

الفصل	الفقرة	الفقرة الفرعية	البيان	المسقف
02237	1109	175	مجمع الصحة الأساسية بصفاقس	100 000,000
		184	مجمع الصحة الأساسية بقصبة	100 000,000
		190	مجمع الصحة الأساسية بتوزر	100 000,000
		200	مجمع الصحة الأساسية بسيدي بوزيد	100 000,000
		206	مجمع الصحة الأساسية بقابس	100 000,000
		211	مجمع الصحة الأساسية بقبلي	100 000,000
		219	مجمع الصحة الأساسية بمدنين	100 000,000
		220	مجمع الصحة الأساسية بجربة	100 000,000
		224	مجمع الصحة الأساسية بتطاوين	100 000,000
		226	مجمع الصحة الأساسية بتونس الجنوبية	100 000,000
		228	مجمع الصحة الأساسية ببنوية	100 000,000
		229	مجمع الصحة الأساسية منزل شاكر بعقارب	100 000,000
		062	مجمع الصحة الأساسية بين عروس	100 000,000
	2209	063	مستشفى طبرية	100 000,000
		064	مستشفى التضامن	100 000,000
		069	مستشفى حسان بلخوجة برأس الجبل	100 000,000
		070	مستشفى ماطر	100 000,000
		071	مستشفى العالية	100 000,000
		072	مستشفى سجان	100 000,000
		076	مستشفى قرنيالية	100 000,000
		077	مستشفى منزل بوزلفة	100 000,000
		078	مستشفى بني خالد	100 000,000
		079	مستشفى سليمان	100 000,000
		081	مستشفى قلبية	100 000,000
		082	مستشفى الهوارية	100 000,000
		083	مستشفى قرية	100 000,000
		084	مستشفى الحمامات	100 000,000
		087	مستشفى القمص	100 000,000
		088	مستشفى الناظور	100 000,000
		091	مستشفى بوسالم	100 000,000
		092	مستشفى غار الدماء	100 000,000
		093	مستشفى عين دراهم	100 000,000
		095	مستشفى فراتنة	100 000,000
		098	مستشفى تبرسق	100 000,000
		099	مستشفى نفزة	100 000,000
		101	مستشفى تستور	100 000,000
		102	مستشفى صفدون	100 000,000

# 9 / انعكاسات تنفيذ الرقابة المعدلة على

## الخطط التشغيلية "أ" "

صفحة 7 / 4

قرار بنود الرقابة المعدلة

مركز الاعلامية لوزارة المالية  
منظومة أ د ب مركزي

15:19:15 - 2017/10/11 طبخ في:

CH2016127000001

الهيكل الوزاري : 27 الإدارة المركزية

المسقف	البيان	الفقرة الفرعية	الفقرة	الفصل
100 000,000	مستشفى تاجروين	108	2209	02237
100 000,000	مستشفى القصور	109		
100 000,000	مستشفى قنطور	112		
100 000,000	مستشفى بوغراة	113		
100 000,000	مستشفى مكن	114		
100 000,000	مستشفى الروحية	115		
100 000,000	مستشفى الكريب	116		
100 000,000	مستشفى برفو	117		
100 000,000	مستشفى كسرى	118		
100 000,000	مستشفى سيدي بورويس	119		
100 000,000	مستشفى فريانة	122		
100 000,000	مستشفى سيبطة	123		
100 000,000	مستشفى سبيبة	124		
100 000,000	مستشفى تالة	125		
100 000,000	مستشفى فوسانة	127		
100 000,000	مستشفى حاجب العيون	129		
100 000,000	مستشفى حفوز	130		
100 000,000	مستشفى الوسلاتية	131		
100 000,000	مستشفى بوحجلة	132		
100 000,000	مستشفى نصر الله	133		
100 000,000	مستشفى السبخة	134		
100 000,000	مستشفى الشبيكة	135		
100 000,000	مستشفى العلاء	136		
100 000,000	مستشفى التفيزنة	138		
100 000,000	مستشفى الحبيب بيار القلعة الكبرى	140		
100 000,000	مستشفى سيدي بو علي	141		
100 000,000	مستشفى القلعة الصغرى	142		
100 000,000	مستشفى بوفيشة	144		
100 000,000	مستشفى جمال	149		
100 000,000	مستشفى البقالمة	150		
100 000,000	مستشفى طبلية	151		
100 000,000	مستشفى زرمدين	152		
100 000,000	مستشفى الوردانين	153		
100 000,000	مستشفى بوججر	154		
100 000,000	مستشفى الساحلين	155		
100 000,000	مستشفى قصبية المديوني	156		
100 000,000	مستشفى الواسي	159		

# 9 / انعكاسات تنفيذ الرقابة المعدلة على المنظمة المعلوماتية "أدي"

مركز الإعلامية لوزارة المالية  
منظمة أدي مركزي

قرار بنود الرقابة المعدلة

CH2016127000001

صفحة 7/5

طبع في: 2017/10/11 - 15:19:15

المهكل الوزاري : 27 الإدارة المركزية

الفصل	الفقرة	الفقرة الفرعية	البيان	السقف
02237	2209	183	مستشفى أولاد شاخ	100 000,000
		184	مستشفى سيدي طوان	100 000,000
		185	مستشفى بومرداس	100 000,000
		186	مستشفى ملولش	100 000,000
		187	مستشفى قصور الساف	100 000,000
		188	مستشفى هبيرة	100 000,000
		173	مستشفى بئر طلي بن خليفة	100 000,000
		174	مستشفى السخيرة	100 000,000
		178	مستشفى بلخير	100 000,000
		179	مستشفى السند	100 000,000
		180	مستشفى المنصية	100 000,000
		181	مستشفى أم العرائش	100 000,000
		182	مستشفى الرديف	100 000,000
		183	مستشفى القطان	100 000,000
		187	مستشفى دقاش	100 000,000
		188	مستشفى حزوة	100 000,000
		189	مستشفى تمغزة	100 000,000
		192	مستشفى الرقاب	100 000,000
		193	مستشفى منزل بوزيان	100 000,000
		194	المستشفى المحلي "البشير بن ناصر" بين عون	100 000,000
		195	مستشفى المكناسي	100 000,000
		196	مستشفى مزونة	100 000,000
		197	مستشفى أولاد حفوز	100 000,000
		198	مستشفى جلماة	100 000,000
		199	مستشفى بئر الحفي	100 000,000
		202	مستشفى الحامة	100 000,000
		203	مستشفى مارت	100 000,000
		204	مستشفى مطماطة	100 000,000
		205	مستشفى وأرف	100 000,000
		208	مستشفى دوز	100 000,000
		209	مستشفى القوار	100 000,000
		210	مستشفى سوق الأحد	100 000,000
		216	مستشفى ميدون	100 000,000
		217	مستشفى بني خداح	100 000,000
		218	مستشفى سيدي مخلوف	100 000,000
		222	مستشفى غمراسن	100 000,000
		223	مستشفى رمادة	100 000,000

# 9 / انعكاسات تنفيذ الرقابة المعدلة على المنظومة المعلوماتية "أدي"

صفحة 7 / 6

قرار بنود الرقابة المعدلة

مركز الاعلامية لوزارة المالية  
منظومة أدي مركزي

15:19:15 - 2017/10/11 : طبع في:

CH2016127000001

الهيكل الوزاري : 27 الإدارة المركزية

المسقف	البيان	الفقرة الفرعية	الفقرة	الفصل
100 000,000	المستشفى المطلي بالرس	239	2209	02237
100 000,000	المركز الوطني للتبويض بزرع الأعضاء	081	3209	
100 000,000	مصحة طب وجراحة الأسنان بالمشستير	145		
100 000,000	المرصد الوطني للأمراض الجديدة والمستجدة	235		
100 000,000	مركز محمود يعقوب للإسعاف الطبي الاستعجالي	052		
100 000,000	المركز الوطني لليقظة الدوائية	054		
100 000,000	المركز الوطني للطب المدرسي والجامعي	055		
100 000,000	المعهد العالي لعلوم التمريض بسوسة	057	9205	
100 000,000	المعهد العالي لعلوم التمريض بصفاقس	058		
100 000,000	المعهد العالي لعلوم التمريض بالكاف	056		
100 000,000	المدرسة العليا لعلوم وتقنيات الصحة بتونس	051		
100 000,000	المدرسة العليا لعلوم وتقنيات الصحة بالمنستير	052		
100 000,000	المدرسة العليا لعلوم وتقنيات الصحة بصفاقس	053		
100 000,000	المعهد العالي لعلوم التمريض بقابس	059		
100 000,000	المعهد العالي لعلوم التمريض بتونس	055		
100 000,000	المدرسة العليا لعلوم وتقنيات الصحة بسوسة	054		
100 000,000	مدرسة علوم التمريض بالمهدية	224	9208	
100 000,000	مدرسة علوم التمريض بالقيروان	222		
100 000,000	مدرسة علوم التمريض بالقصرين	221		
100 000,000	مدرسة علوم التمريض بسليانة	220		
100 000,000	مدرسة علوم التمريض بباجة	218		
100 000,000	مدرسة علوم التمريض بجندوبة	217		
100 000,000	مدرسة علوم التمريض بنابل	216		
100 000,000	مدرسة علوم التمريض بمنزل بوقريبة	215		
100 000,000	المركز الوطني للتكوين البيداغوجي لإطارات الصحة	213		
100 000,000	معهد التكوين المستمر لأعوان الصحة بالمنستير	212		
100 000,000	المعهد الوطني للصحة	211		
100 000,000	مدرسة علوم التمريض بقفصة	226		
100 000,000	مدرسة علوم التمريض بتطاوين	232		
100 000,000	مدرسة علوم التمريض بمدنين	231		
100 000,000	مدرسة علوم التمريض بقلي	230		
100 000,000	مدرسة علوم التمريض بسيدي بوزيد	228		
100 000,000	مدرسة علوم التمريض بتوزر	227		
100 000,000	الديوان الوطني للأسرة والعمران البشري	301	1209	02238
100 000,000	ديوان المياه المعدنية	043	3217	
100 000,000	مركز الإعلامية لوزارة الصحة	021	9130	
100 000,000	الهيئة الوطنية للاعتماد في المجال الصحي	044	9217	

# 9 / انعكاسات تعيذ الرقابة المعدلة على المنظمة المعلوماتية "أدر"

مركز الاعلامية لوزارة المالية  
منظومة أ د ب مركزي

قرار بنود الرقابة المعدلة

صفحة 7 / 7

CH2016127000001

طبع في: 2017/10/11 - 15:19:15

الهيكلة الوزاري : 27 الإدارة المركزية

المسقف	البيان	الفقرة الفرعية	الفقرة	الفصل
100 000,000	مساهمة المشغل في أنظمة التقاعد بعنوان الأجران المحالين على التقاعد _ المساهمة بعنوان التنف	251	9200	03336
100 000,000	الحج إلى البقاع المقدسة _ شراء الأدوية	244		
100 000,000	منح جاريات عمرية مختلفة _ جاريات عمرية	041		
100 000,000	منظمات ذات صيغة خصوصية _ المنظمة العالمية للصحة	864		
100 000,000	منظمات ذات صيغة خصوصية _ صندوق الأمم المتحدة للبحرمان البشري	870		
100 000,000	منظمات ذات صيغة خصوصية _ الهيئة العالمية للبحرمان الأحمر	885		
100 000,000	منظمات ذات صيغة خصوصية _ الصندوق الخاص للأمم المتحدة لمقاومة المخدرات	886		
100 000,000	منظمات ذات صيغة خصوصية _ الصندوق العربي للتبويض بالصحة	887		
100 000,000	منظمات ذات صيغة خصوصية _ الجامعة الدولية للمستشفيات	888		
100 000,000	منظمات ذات صيغة خصوصية _ منظمة الأمم المتحدة للطفولة	889		
100 000,000	منظمات ذات صيغة خصوصية _ المركز المتوسطي للحد من المخاطر الصحية	873		
100 000,000	منظمات ذات صيغة خصوصية _ المركز العربي للطبوعات الطبية	872		
100 000,000	منظمات ذات صيغة خصوصية _ المجلس العربي للإختصاصات الطبية	871		
100 000,000	الديوان الوطني للأسرة والبحرمان البشري	301	1209	03338
100 000,000	ديوان المياه المعدنية	043	3217	

رئيس الهيئة العامة  
لمراقبة المصاريف العمومية

# 9 / انعكاسات لتعزيز الرقابة المعدلة على المنظمة المعلوماتية "أديب"



قائمة التعهدات المؤشرة في إطار الرقابة المعدلة

27 C مكتب مراقبة المصاريف بوزارة الصحة

الصنة المالية

الهيكل الوزاري :

الفترة الممتدة

من :

إلى :

التحميل :

العنوان القسم

ح خ

الفصل

الفقرة

ت ج

ف ف

الرجاء إختيار نوع القائمة

المستخدم

موضوع النفقة

إختياري

موافقة

طبوع

إلغاء



# 9 / انعكاسات لتعزيز الرقابة المعدلة على المنظمة المعلّماتية "أدي"



قائمة التعهدات المؤشرة في إطار الرقابة المعدلة

مكتب مراقبة المصاريف بوزارة الصحة C 27

السنة المالية 2016

الهيكل الوزاري : 27 000

وزارة الصحة - الإدارة المركزية

الفترة الممتدة من : 01012016 إلى : 11102017

إختياري

التحميل : العنوان القسم ح خ الفصل الفقرة ت ج ف ف

الرجاء إختيار نوع القائمة

المستفيد

موضوع النفقة

مواظفة

طبغ

إلغاء



# 9 / انعكاسات تنفيذ الرقابة المعدلة على المنظومة المعلوماتية "أدي"

أدي مركزي

قائمة التعهدات المؤشرة في إطار الرقابة المعدلة

الصفحة : 1

تاريخ الطبع : 2017/10/11

السنة المالية : 2016 الفترة من : 2016/01/01 إلى : 2017/10/11

مكتب مراقبة المصاريف بوزارة الصحة

وزارة الصحة - الإدارة المركزية

العنوان : 1 ح خ 00		عدد الصفقة أو الوكالة	تاريخ التأشير	عدد التعهد	ف ف	ت ج	الفقرة	الفصل
المبلغ المؤشر	المبلغ المقترح	المستفيد						
1919,862	1919,862	حصة استهلاك الكهرباء	2016/05/17\$11:57:55	B12016270000 00849	022	00	9200	02236
2199,186	2199,186	حصة استهلاك الكهرباء	2016/05/23\$10:03:03	B12016270000 01039	022	00	9200	02236
6500,235	6500,235	خلاص فواتير الهاتف القار	2016/05/20\$10:04:23	B12016270000 00508	023	00	9200	02236
157,200	157,200	خلاص فواتير الهاتف القار لديوان الطيران المدني والمطارات فواتير رقم 61112/61501	2016/06/02\$15:14:44	B12016270000 00507	023	00	9200	02236
808,110	808,110	خلاص فواتير الهاتف القار لديوان الطيران المدني والمطارات لسنة 2016	2016/06/02\$15:15:55	B12016270000 00969	023	00	9200	02236
100,000	100,000	خلاص فاتورة الهاتف القار	2016/06/02\$15:16:53	B12016270000 00968	023	00	9200	02236
352,245	352,245	خلاص فواتير الهاتف لديوان الطيران المدني والمطارات	2016/09/19\$11:40:12	B12016270000 01569	023	00	9200	02236
992,700	992,700	خلاص فواتير الهاتف القار لسنة 2016	2016/11/28\$11:10:00	B12016270000 02168	023	00	9200	02236
1048,563	1048,563	خلاص فواتير هاتف ديوان الطيران المدني والمطارات لسنة 2016	2016/11/28\$11:14:22	B12016270000 02169	023	00	9200	02236
5746,482	5746,482	خلاص ترانس المعطيات لسنة 2015/2016	2016/06/02\$15:15:07	B12016270000 00509	024	00	9200	02236
1522,696	1522,696	تركيب ستائر لغرفة الإدارة المركزية	2016/05/02\$11:09:57	B12016270000 00886	034	00	9200	02236
340,600	340,600	مطوم المراسلات الإدارية بتاريخ 31/12/2015 و 31/01/2016	2016/04/19\$15:24:58	B12016270000 00657	054	00	9200	02236
83,600	83,600	المراسلات الإدارية	2016/04/28\$12:20:55	B12016270000 00861	054	00	9200	02236
531,800	531,800	خلاص فاترة شهر فيفري ومارس 2016	2016/05/16\$12:19:48	B12016270000 00908	054	00	9200	02236
15,500	15,500	المراسلات الإدارية	2016/08/09\$13:30:17	B12016270000 01216	054	00	9200	02236
798,100	798,100	خلاص فواتير شهر ماي جوان و جويلية 20016	2016/09/20\$16:09:48	B12016270000 01673	054	00	9200	02236
25,000	25,000	المراسلات الإدارية	2016/10/13\$15:42:48	B12016270000 01866	054	00	9200	02236
20,800	20,800	المراسلات الإدارية	2016/12/15\$18:59:07	B12016270000 02340	054	00	9200	02236
6759,190	6759,190	خلاص المراسلات الإدارية لشهر جانفي أفريل أوت أكتوبر و نوفمبر لسنة 2016	2016/12/28\$15:19:29	B12016270000 02396	054	00	9200	02236
970,100	970,100	خلاص فواتير المراسلات الإدارية لشهر ديسمبر 2016	2017/01/25\$16:27:24	B12016270000 02436	054	00	9200	02236

# 9 / انعكاسات تنفيذ الرقابة المعدلة على المنظومة المعلوماتية "أدي"

أدي مركزي

## قائمة التعهدات المؤشرة في إطار الرقابة المعدلة

الصفحة : 2  
تاريخ الطبع : 2017/10/11  
السنة المالية : 2016  
الفترة من : 2016/01/01 إلى : 2017/10/11

مكتب مراقبة المصاريف بوزارة الصحة

وزارة الصحة - الإدارة المركزية

ح خ 00		1		العنوان :		فصل	الفترة	ت ج	ف ن	عدد التعهد	تاريخ التأشير	عدد الصفقة أو الوكالة	المستفيد	المبلغ المقترح	المبلغ المؤشر		
	24,358		24,358		معدات التصرف الإداري		1506		2016/04/27\$15:59:36		B12016270000 00467		062	00	9200	02236	
	15,000		15,000		نفقات التصرف الإداري		1506		2016/04/28\$12:20:22		B12016270000 00858		062	00	9200	02236	
	413,500		413,500		frais de compeuse de billet				2016/05/11\$09:51:56		B12016270000 00917		062	00	9200	02236	
	7,400		7,400		معدات التصرف الإداري		1506		2016/08/09\$13:47:03		B12016270000 01493		062	00	9200	02236	
	14,800		14,800		معدات التصرف الإداري		1506		2016/11/30\$17:22:41		B12016270000 02105		062	00	9200	02236	
	14,800		14,800		معدات التصرف الإداري		1506		2016/12/15\$16:49:18		B12016270000 02287		062	00	9200	02236	
	395,890		395,890		اقتناء جهاز هاتف				2016/12/29\$15:51:57		B12016270000 02404		062	00	9200	02236	
	400,546		400,546		متموم تكيفي لسنة 2015 للتأمين المتعلق بالسيارات الادارية				2016/07/14\$10:04:05		B12016270000 01294		080	00	9200	02236	
	586,800		586,800		التأمين على مبني مستودع الشبي لسنة 2016				2016/04/28\$11:23:28		B12016270000 00768		082	00	9200	02236	
	96,000		96,000		اقتناء 02 لوحة تطبيق				2016/04/22\$10:36:13		B12016270000 00564		091	00	9200	02236	
	6729,009		6729,009		صيانة أجهزة الاطفاء				2016/04/27\$15:29:09		B12016270000 00838		091	00	9200	02236	
	6313,000		6313,000		réparation d'armoire de batterie condensateur				2016/04/28\$11:33:49		B12016270000 00778		091	00	9200	02236	
	7995,200		7995,200		اشغال دهن بالادارة المركزية				2016/05/09\$12:24:39		B12016270000 00779		091	00	9200	02236	
	6020,450		6020,450		travaux de réaménagement au cabinet				2016/05/11\$10:39:20		B12016270000 00973		091	00	9200	02236	
	6925,000		6925,000		changement de code d'accés par cartes magnétiques des portes du cabinet				2016/05/11\$10:56:32		B12016270000 00972		091	00	9200	02236	
	10,750		10,750		الإعتناء بالبناءات		1506		2016/05/13\$15:21:24		B12016270000 00913		091	00	9200	02236	
	3050,000		3050,000		reparation de climatisation centrale				2016/05/19\$11:44:22		B12016270000 00971		091	00	9200	02236	
	979,400		979,400		reparaton de l'alimentation relais thermique et pignon porte principale				2016/07/12\$11:08:52		B12016270000 01257		091	00	9200	02236	
	37,900		37,900		الاقتناء بالبناءات		1506		2016/08/09\$13:11:38		B12016270000 01215		091	00	9200	02236	
	66,700		66,700		الاقتناء بالبناءات		1506		2016/10/06\$16:40:54		B12016270000 01830		091	00	9200	02236	

# 9 / انعكاسات لتعزيز الرقابة المعدلة على المنظومة المعلوماتية "أديب"



كشف للتعهدات حسب التحويل

السنة	الوزارة	إ.م	العنوان	القسم ح.خ	الفصل	الفقرة	ت.ج	ف.ب.ف
2016	27	000	1	02	00	02236	00	91

وزارة الصحة - الإدارة المركزية

ميزانية التصرف

إختياري

الهيكل الإداري :

الرجاء إختيار نوع القائمة

موضوع النفقة

المستفيد

حساب

طبغ

إلغاء



# 9 / انعكاسات تنفيذ الرقابة المعدلة على المنظمة المعلوماتية "أديب"

أديب مركزي العنوان. القسم. ح خ الفصل الفقرة ت.ج. ف ف تاريخ الطبع : 2017/10/11

قائمة التعهدات حسب التحميل 1 02 00 02236 9200 00 091 السنة المالية : 2016

البيان : ميزانية التصرف

الهيكل الوزاري : وزارة الصحة - الإدارة المركزية

الهيكل الإداري :

مرجع التعميد	التاريخ	المستفيد أو موضوع النفقة	م.م	مبلغ التعميد	المبلغ المؤشر	مبلغ التزود	المأذون بصرفه
B1201627000000268	2016/02/11	صيانة شبكة التكييف المركزي	A	6150,000	6150,000	6150,000	6150,000
B1201627000000269	2016/02/11	صيانة المكيفات	A	4070,000	4070,000	4070,000	4070,000
B1201627000000270	2016/02/11	عقد صيانة المحول الكهربائي	A	8850,000	8850,000	8850,000	8850,000
B1201627000000271	2016/02/11	عقد صيانة المصاعد التابعة لتنج الخرطوم	A	2832,000	2832,000	2832,000	2832,000
B1201627000000272	2016/02/11	عقد صيانة المولد الكهربائي	A	8260,000	8260,000	8260,000	8260,000
B1201627000000274	2016/02/11	reparation camera de surveillance depot chebbi bardc	A	892,500	892,500	892,500	892,500
B1201627000000424	2016/02/29	صيانة الأبواب الالكترونية 2016	A	4031,660	4031,660	4031,660	4031,660
B1201627000000564	2016/03/17	اقتناء 02 لوحة تطبيق	A	96,000	96,000	96,000	96,000
B1201627000000778	2016/04/19	réparation d'armoire de batterie condensateur	A	6313,000	6313,000	6313,000	6313,000
B1201627000000779	2016/04/19	اشغال دهن بالادارة المركزية	A	7994,934	7995,200	7995,200	7994,934
B1201627000000838	2016/04/25	صيانة اجيزة الاطفاء	A	5285,733	6729,009	6729,009	5285,733
B1201627000000913	2016/05/03	الإحتناء بالبنائات	A	10,750	10,750	10,750	10,750
B1201627000000971	2016/05/09	reparation de climatisation centrale	A	3050,000	3050,000	3050,000	3050,000
B1201627000000972	2016/05/09	changement de code d'accès par cartes magnétiques des portes du cabinet	A	6925,000	6925,000	6925,000	6925,000
B1201627000000973	2016/05/09	travaux de réaménagement au cabinet	A	6004,452	6020,450	6020,450	6004,452
B1201627000001215	2016/06/20	الاقتناء بالبنائات	A	37,900	37,900	37,900	37,900
B1201627000001257	2016/06/22	reparaton de l'alimentation relais thermique et pignon porte principale	A	979,400	979,400	979,400	979,400
B1201627000001830	2016/10/03	الاقتناء بالبنائات	A	66,700	66,700	66,700	66,700
B1201627000002103	2016/11/10	الإقتناء بالبنائات	A	126,800	126,800	126,800	126,800
B1201627000002286	2016/12/13	الإقتناء بالبنائات	A	397,614	397,614	397,614	397,614
B1201627000002332	2016/12/15	reparation des portes coulissante arriere et avant	A	902,700	902,700	902,700	902,700
B1201627000002333	2016/12/15	réparation de pompe hydrolique de la clinique mobile	A	980,000	980,000	980,000	980,000
B1201627000002335	2016/12/15	اقتناء مواد حديدية و كهربائية للخرن	A	1909,098	1909,100	1909,100	1909,098
B1201627000002339	2016/12/15	الاقتناء بالبنائات	A	172,557	172,557	172,557	172,557
B1201627000002351	2016/12/21	reparation des climatiseurs split système et climatisation centrale	A	13850,000	13850,000	13850,000	13850,000
B1201627000002417	2016/12/30	الاقتناء بالبنائات	A	65,699	65,699	65,699	65,699
B1201627000002427	2017/01/24	reparation de système de détection incenitit du chock room	A	2498,827	2498,827	2498,827	2498,827
90254,497	93334,846	94212,866	94212,866	المجموع			

# 10 / "الرقابة اللاحقة" المسجرة في إطار الرقابة المعدلة

دورية إجراء الرقابة اللاحقة: يحدد مراقب المصاريف برنامج إجراء الرقابة اللاحقة (كل 3 أشهر، 6 أشهر ...)

عمليات اختيار و تحليل العينات: اعتماد المعايير الدولية

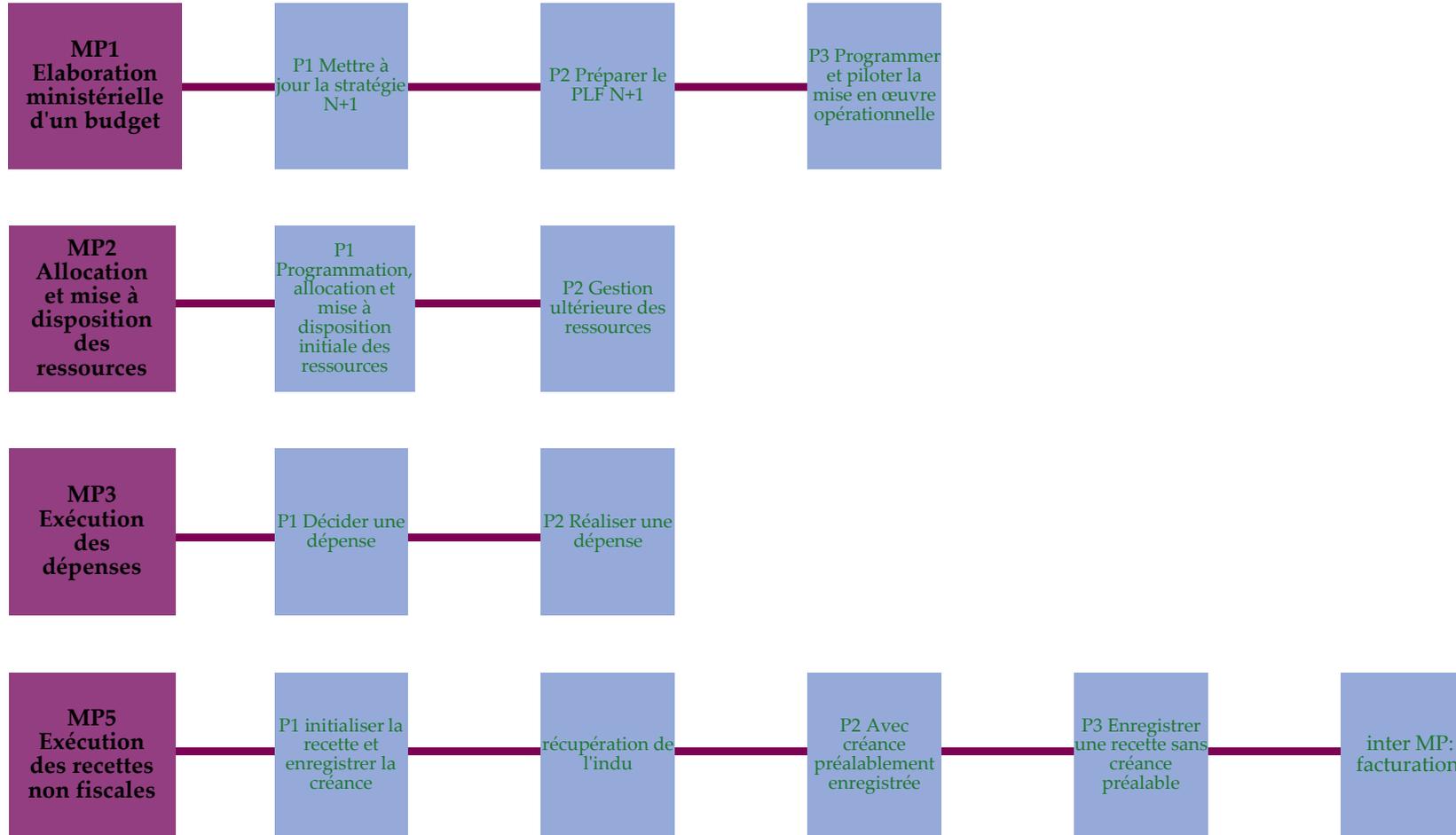
## 11 / فحص و تحليل المسالك و المسارات

تتولى مصالح مراقبة المصاريف العمومية فحص وتحليل بعض المسالك والمسارات التي يمكن أن تتصل بها مخاطر من شأنها أن تمس من جودة نظام الرقابة الداخلية للميزانية.

يخول لمراقبي المصاريف العمومية التنقل لدى المصالح المعنية وبالتنسيق مع رؤساء البرامج قصد الاطلاع على المسالك والمسارات المشار إليها

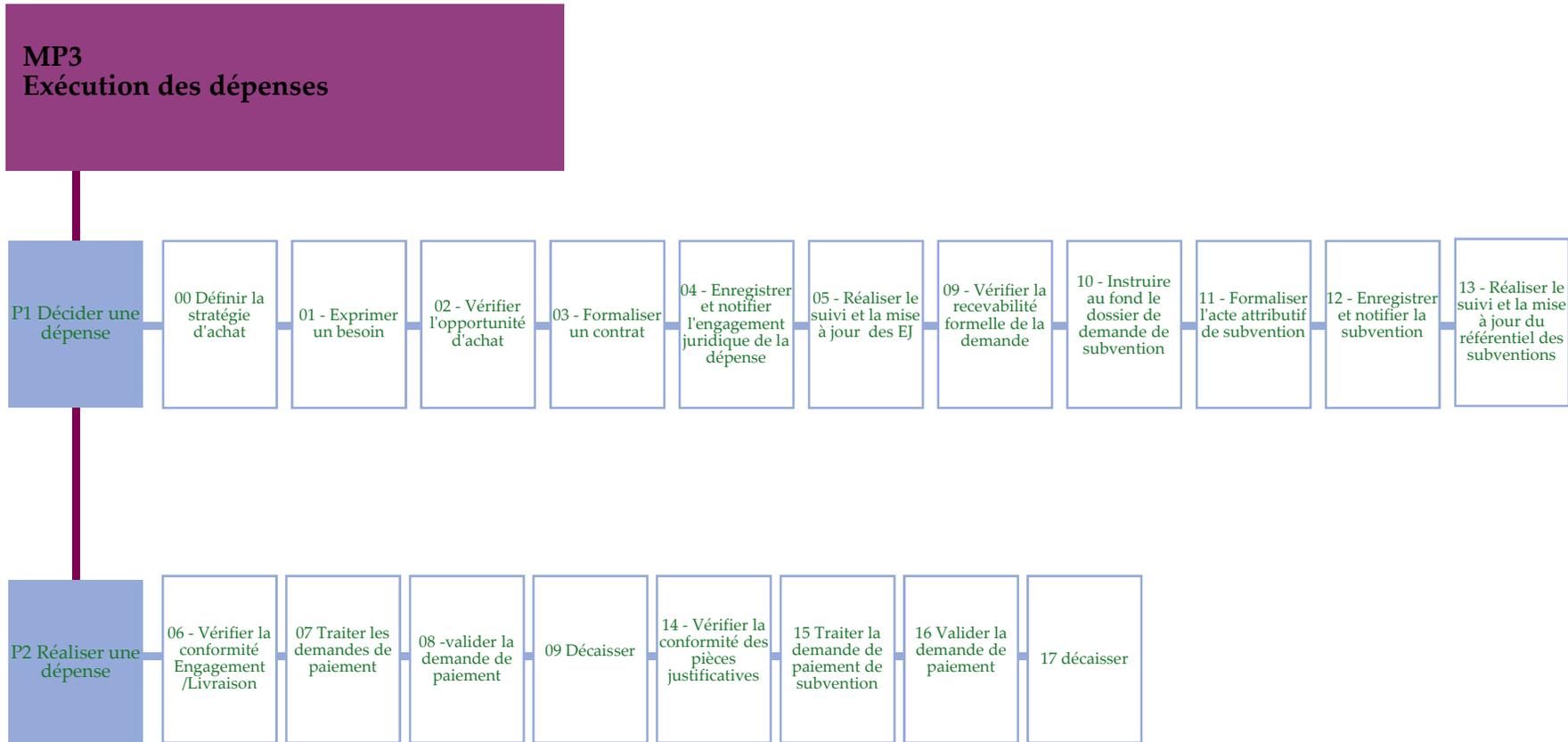
## التجربة الفرنسية: المخاطر المحتملة و المرتبطة بالمسارات

### ■ Les macro processus (MP) budgétaires constitués de processus



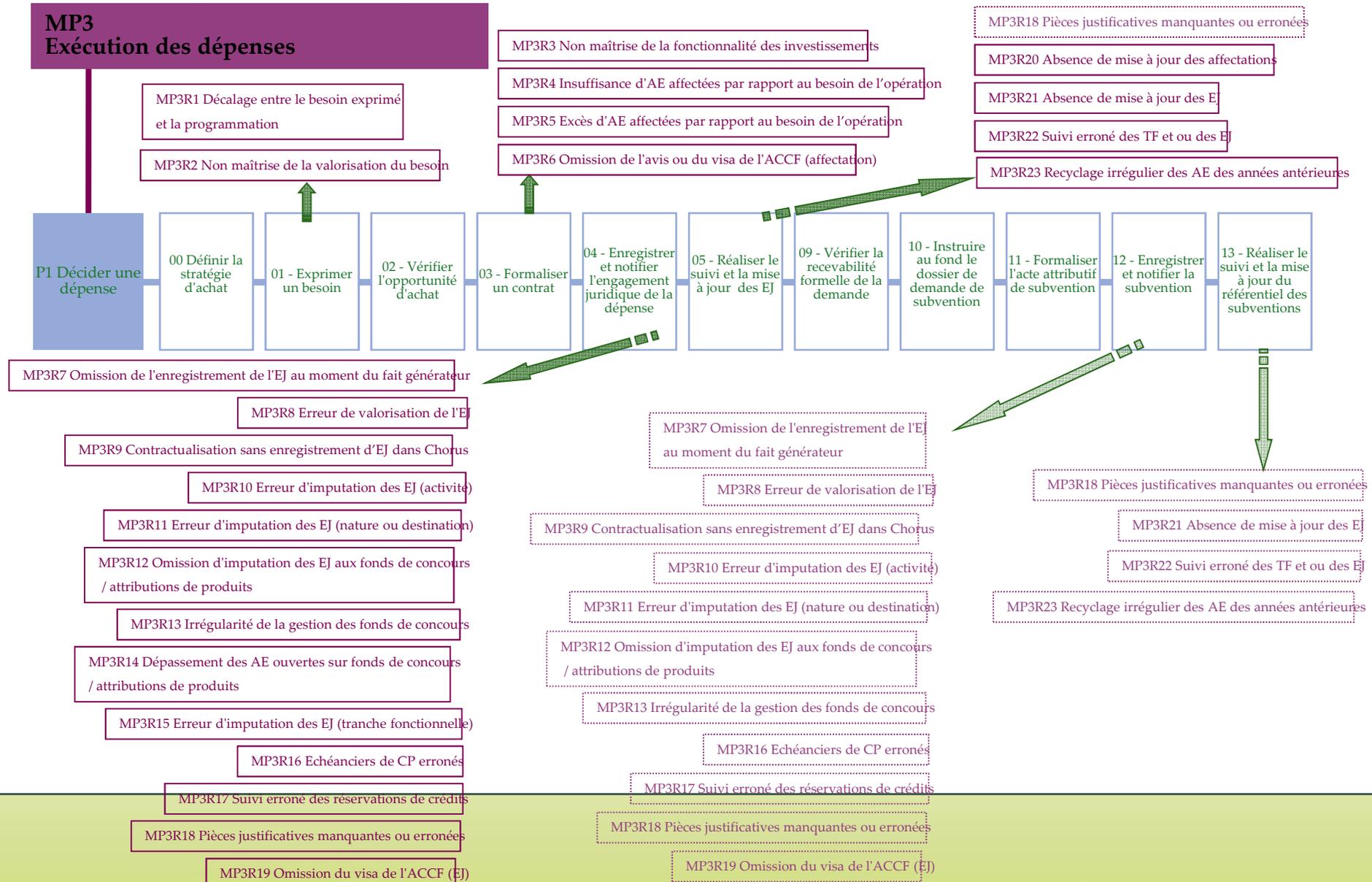
# التجربة الفرنسية: المخاطر المحتملة و المرتبطة بالمسارات

## ■ Les « groupes d'activités » du MP3 Exécution des dépenses



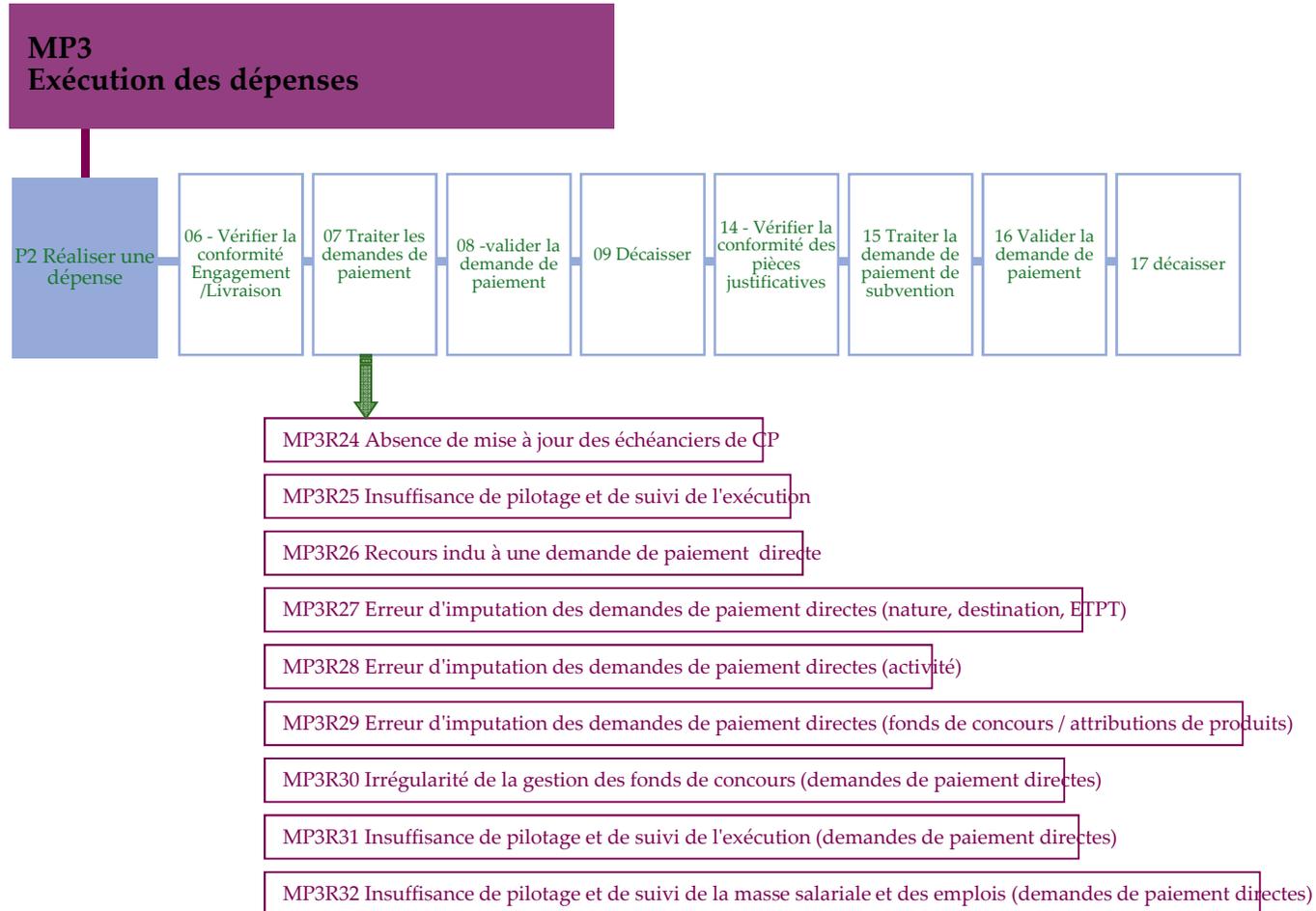
# التجربة الفرنسية: المخاطر المحتملة و المرتبطة بالمسارات

## ■ Les risques liés aux groupes d'activités du MP3 Exécution des dépenses



# التجربة الفرنسية: المخاطر المحتملة و المرتبطة بالمسارات

## ■ Les risques liés aux groupes d'activités du MP3 Exécution des dépenses



### ■ Synthèse des risques identifiés pour le MP3

- ✓ Les risques (14/32) portant sur la soutenabilité budgétaire proviennent pour l'essentiel de :
  - l'insuffisance de programmation et de pilotage de l'exécution des dépenses en AE - CP.
- ✓ Pour 18 risques (/32) la qualité de la comptabilité budgétaire est en cause :
  - la régularité et/ou l'imputation et/ou l'exactitude et/ou la sincérité et/ou l'exhaustivité des éléments de comptabilité des AE (consommées, disponibles), des CP, des ETPT et des tranches fonctionnelles ;
  - l'imputation et/ou la régularité et/ou l'exactitude des consommations des fonds de concours et des attributions de produits.

### ■ Principaux dispositifs de maîtrise

- ✓ procédure de traitement des engagements juridiques ;
- ✓ procédure de traitement des demandes de paiements ;
- ✓ procédure de traitement des recyclages d'AE ;
- ✓ méthode d'instruction, de valorisation, de documentation des dépenses.

# 12 / تحسين الأسقف والاستثناءات لقرار الرقابة المعدلة

يتم تحيين الأسقف والاستثناءات كلما دعت الضرورة إلى ذلك من طرف مراقبي المصاريف العمومية بناء على:

- أشغال الرقابة اللاحقة على عينات من التعهدات التي لم تخضع للتأشيرة المسبقة و
- نتائج عمليات فحص وتحليل بعض المسالك والمسارات التي يمكن أن تتصل بها مخاطر من شأنها أن تمس من جودة نظام الرقابة الداخلية للميزانية.و
- كذلك بالنظر إلى عملية تقدير جودة نظام الرقابة الداخلية للميزانية التي قاموا بها أثناء متابعتهم لمسار تنفيذ الميزانية وديمومتها.

# 13 / وثيقة توجيهية لإرساء منظومة الرقابة الداخلية بالهيكل العمومية

تحتوي الوثيقة على الأجزاء التالية:

- مقدمة عامة
- الهدف من إعداد الوثيقة التوجيهية
- تعريف بعض المفاهيم (الرقابة الداخلية، التدقيق الداخلي)
- خارطة الطريق لإرساء منظومة الرقابة الداخلية
- (الهيكل الإدارية المعنية، برنامج العمل لمختلف الوزارات، قيادة برنامج العمل: لجان وزارية لإرساء الرقابة الداخلية)
- تحسيس مختلف المتدخلين بأهمية الرقابة الداخلية
- رزنامة إرساء منظومة الرقابة الداخلية بالوزارات النموذجية

شكرا على الانتباه